

CADIEM

GESTIONES Q3 2026

CADIEM NO OBSERVA. CADIEM INTERVIENE.



VICTORIA DEL CASTILLO
DIRECTORA EJECUTIVA CADIEM

El Q3 2026 consolidó una dinámica de trabajo que define con claridad el rol de CADIEM. Anticipar escenarios, intervenir con rigor técnico y traducir la representación institucional en beneficios tangibles para cada una de nuestras empresas.

En el plano regulatorio y operativo, logramos avances decisivos. Tras semanas de trabajo técnico e insistencia en las mesas de negociación sobre los aranceles de ANMAT, la Disposición N.º 5461/2026 estableció topes máximos que frenaron incrementos desmedidos, manteniendo además el compromiso oficial de seguir revisando el esquema.

Paralelamente, presentamos ante el Ministerio de Desregulación 23 proyectos elaborados por nuestras comisiones internas, abriendo un canal de interlocución técnica directa para destrabar aspectos operativos cotidianos de ANMAT y Aduana.

Pero además, este trimestre dimos un salto clave en la generación de valor comercial directo. Tras nuestra presencia en World Health Expo (WHX) Miami, lanzamos las Rondas de Negocios Internacionales de CADIEM, acercando a nuestros socios fabricantes del exterior que buscan representación en el país con el acompañamiento de nuestro soporte regulatorio.

Con mesas técnicas abiertas con Economía por la salida de la Ley de Emergencia Sanitaria, el monitoreo constante de la deuda de financiadores y una nutrida agenda de capacitación, este informe refleja la fuerza de una cámara activa, cercana y en movimiento.

Gracias por el compromiso constante de cada una de las empresas asociadas.

Victoria del Castillo
Directora Ejecutiva CADIEM

BALANCE

8 FRENTES PRIORITARIOS DE GESTIÓN ABORDADOS

- **TOPE A LOS ARANCELES ANMAT:** PUBLICACIÓN DE LA DISPOSICIÓN N.º 5461/2026 Y COMPROMISO DE REVISIÓN FUTURA.
- **AGENDA CON EL MINISTERIO DE DESREGULACIÓN:** PRESENTACIÓN DE LOS 23 PROYECTOS DE REFORMA SECTORIAL ELABORADOS POR CADIEM Y APERTURA DE CANAL TÉCNICO.
- **RONDAS DE NEGOCIOS INTERNACIONALES:** LANZAMIENTO CON EMPRESAS DE EUROPA, ASIA Y MEDIO ORIENTE BUSCANDO SOCIOS LOCALES.
- **TRANSICIÓN LEY DE EMERGENCIA SANITARIA:** AVANCE DE LA MATRIZ TÉCNICA A 12 DÍGITOS Y ANÁLISIS PARETO JUNTO A MECON Y SALUD.
- **DEUDAS DE FINANCIADORES:** SEGUIMIENTO CONTINUO EN PAMI (BONOS/ANTIGÜEDAD), PBA (ESQUEMAS CLP BANCO PROVINCIA) E IOMA.
- **INCIDENCIA LEGISLATIVA:** ENCUENTROS CON REFERENTES DE SALUD EN DIPUTADOS Y ARTICULACIÓN CON BLOQUES PARLAMENTARIOS.
- **RELACIONES BILATERALES:** REUNIÓN DE TRABAJO CON LA OFICINA COMERCIAL DE AUSTRIA SOBRE ACUERDOS COMERCIALES.
- **CAPACITACIÓN Y SERVICIOS AL SOCIO:** COMPLIANCE EN COMPRAS PÚBLICAS, IA EN SALUD, CHARLA TÉCNICA SOBRE FAL Y ANÁLISIS NORMATIVO.

AGENDA PÚBLICA & LEGISLATIVA

PRESENCIA EN ESPACIOS DE DECISIÓN POLÍTICA Y ECONÓMICA

- **28/07 | CONGRESO DE LA NACIÓN:** REUNIÓN TÉCNICA CON EL DIPUTADO NACIONAL PABLO YEDLIN SOBRE PRIORIDADES REGULATORIAS E IMPOSITIVAS DE LA TECNOLOGÍA MÉDICA.
- **11/08 | VÍNCULO COMERCIAL BILATERAL:** REUNIÓN INSTITUCIONAL CON LA OFICINA DE COMERCIO DE AUSTRIA PARA ANALIZAR OPORTUNIDADES COMERCIALES Y ACUERDOS MARCO.
- **19/08 | BLOQUE UCR:** ENCUENTRO DE TRABAJO CON LAS DIPUTADAS MARÍA ALEJANDRA LORDÉN Y PRISCILA MINNAARD, Y EL DIPUTADO VALENTÍN MIRANDA.
- **CONSEJO DE LAS AMÉRICAS / CAC:** PARTICIPACIÓN DE LA DIRECCIÓN EJECUTIVA DE CADIEM EN LA CONFERENCIA ANUAL “ARGENTINA: PERSPECTIVAS ECONÓMICAS Y POLÍTICAS”.
- **EMBAJADA DE ESTADOS UNIDOS EN ARGENTINA:** MESA DE DIÁLOGO SOBRE “DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES EN EL SECTOR DE LA SALUD”.

REGULACIONES

GESTIÓN ARANCELES ANMAT

- **RELEVAMIENTO TÉCNICO SECTORIAL** (10/08): ENCUESTA A ASOCIADOS PARA MEDIR EL IMPACTO FINANCIERO DEL ESQUEMA ANTERIOR, TIEMPOS DE EXPEDIENTES, COORDINACIÓN CON ADUANA Y PRODUCTOS ILEGÍTIMOS.
- **REUNIÓN CON AUTORIDADES**: ENCUESTRO DE TRABAJO CON EL DR. GABRIEL BARBAGALLO (SUBADMINISTRADOR NACIONAL DE ANMAT) PARA ANALIZAR COMPARATIVAS DE ARANCELES REGIONALES.
- **RESULTADO CONCRETO**: PUBLICACIÓN DE LA DISPOSICIÓN ANMAT N.º 5461/2026, INCORPORANDO UN TOPE MÁXIMO DE \$5.000.000 PARA PRODUCTOS MÉDICOS Y \$12.000.000 PARA ESPECIALIDADES MEDICINALES.
- **SEGUIMIENTO ABIERTO**: CADIEM DEJÓ ASENTADA LA NECESIDAD DE UN TOPE MENOR; ANTE NUESTRA INSISTENCIA, LAS AUTORIDADES SE COMPROMETIERON A VOLVER A EVALUAR LOS VALORES.
- **CANAL INSTITUCIONAL**: REUNIÓN CON LA LIC. CAROLINA BATTAGLIA (DIRECCIÓN DE RELACIONES INSTITUCIONALES DE ANMAT) PARA EL SEGUIMIENTO DE LA AGENDA OPERATIVA

COMPETITIVIDAD

MINISTERIO DE DESREGULACIÓN

- **REUNIÓN CON AUTORIDADES** : TRABAJO CON EUGENIO MARÍ (SUBSECRETARIO DE REFORMAS ESTRUCTURALES), BRENDA PADILLA TANCO (DIRECTORA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN DE REFORMAS) Y MARÍA CAMILA RIANCHO.
- **BASE DE TRABAJO SÓLIDA**: LOS FUNCIONARIOS RECIBIERON Y ANALIZARON PREVIAMENTE LOS 23 PROYECTOS DE REFORMA ELABORADOS POR LAS COMISIONES INTERNAS DE CADIEM.
- **CANAL DE TRABAJO DIRECTO**: SE DEFINIÓ UN MECANISMO DE INTERLOCUCIÓN TÉCNICA PERMANENTE PARA AGILIZAR TRÁMITES Y DESTABAR CIRCUITOS OPERATIVOS VINCULADOS A ANMAT Y ADUANA.
- **COMERCIO EXTERIOR Y PAÍSES DE ALTA VIGILANCIA**: DEFENSA DE LA POSTURA CADIEM SOBRE DESREGULACIÓN CON TRAZABILIDAD, REGISTRO Y SEGURIDAD DEL PACIENTE.
- **AGENCIA DE ETS**: ARTICULACIÓN CON EL MINISTERIO PARA EVITAR QUE EL PROYECTO FUNCIONE COMO UNA BARRERA AL INGRESO DE TECNOLOGÍA MÉDICA.



TRIBUTARIO

LEY DE EMERGENCIA SANITARIA

- **CONSOLIDACIÓN DE MATRIZ ARANCELARIA:** CLASIFICACIÓN A 12 DÍGITOS ALFANUMÉRICOS CON LA PARTICIPACIÓN DE 48 REPRESENTANTES DE EMPRESAS EN LAS COMISIONES DE COMEX E IMPUESTOS.
- **MESA TÉCNICA CON MECON:** TRABAJO CON LA SUBSECRETARÍA DE COMERCIO EXTERIOR (CAROLINA CUENCA); ANÁLISIS BAJO CRITERIO DE PARETO PARA PRIORIZAR POSICIONES CRÍTICAS Y EVITAR TRASLADOS A COSTOS/PRECIOS ANTE EL FIN DE LA LEY.
- **ACUERDOS COMERCIALES:** EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE LOS ACUERDOS COMERCIALES CON EE. UU. Y UNIÓN EUROPEA-MERCOSUR FRENTE AL UNIVERSO ARANCELARIO DE SALUD.
- **GESTIÓN CON MINISTERIO DE SALUD:** REUNIÓN CON RODRIGO SBARRA (SECRETARÍA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA) PARA DAR SEGUIMIENTO A LA AGENDA DEL SECTOR.

SOSTENIBILIDAD

DEUDAS DE FINANCIADORES

- **PAMI:** MONITOREO DE ANTIGÜEDAD DE DEUDA (PLAZO PROMEDIO SOSTENIDO EN ~180 DÍAS). RELEVAMIENTO Y SEGUIMIENTO DE LAS CONVOCATORIAS A EMPRESAS POR GRUPOS DE LICITACIÓN (HEMODINAMIA Y CARDIOLOGÍA) RELATIVAS AL ESQUEMA DE PAGO CON BONOS.
- **MINISTERIO DE SALUD DE LA PBA:** SEGUIMIENTO DE LOS COMPROMISOS DE TESORERÍA Y EVALUACIÓN DE ESQUEMAS DE LIQUIDEZ COMO LOS CERTIFICADOS DE LIQUIDACIÓN PROVISORIA (CLP) A TRAVÉS DEL BANCO PROVINCIA.
- **IOMA Y PROVINCIAS:** REITERACIÓN FORMAL DE SOLICITUD DE AUDIENCIA ANTE AUTORIDADES DE IOMA. CONTINUIDAD EN EL RELEVAMIENTO DE DEUDA EN FINANCIADORES DEL INTERIOR (FOCO CÓRDOBA) PARA DEFINIR ESTRATEGIAS DE GESTIÓN INSTITUCIONAL.

RONDAS DE NEGOCIOS



- **LANZAMIENTO DEL NUEVO SERVICIO INSTITUCIONAL:** ESPACIO EXCLUSIVO DISEÑADO PARA CONECTAR DE FORMA DIRECTA A FABRICANTES DEL EXTERIOR QUE BUSCAN INGRESAR A ARGENTINA CON EMPRESAS SOCIAS DE LA CÁMARA.
- INCLUYE **ACOMPañAMIENTO TÉCNICO Y ASESORÍA** ESPECIALIZADA EN MATERIA REGULATORIA BRINDADA POR CADIEM PARA VIABILIZAR LOS ACUERDOS.
- **CAPITALIZACIÓN DE PRESENCIA GLOBAL:** CANALIZACIÓN ACTIVA DE OPORTUNIDADES COMERCIALES SURGIDAS TRAS LA PARTICIPACIÓN EN FERIAS INTERNACIONALES, VINCULANDO A ASOCIADOS CON FABRICANTES DE EUROPA, ASIA Y MEDIO ORIENTE INTERESADOS EN ESQUEMAS DE DISTRIBUCIÓN, REPRESENTACIÓN Y MANUFACTURA A MEDIDA.
- **MESAS DE ARTICULACIÓN BILATERAL** (ALIANZA CADIEM & AHK): ORGANIZACIÓN DEL ENCUENTRO ARGENTINO-ALEMÁN DE TECNOLOGÍA MÉDICA EN EL MARCO DE EXPOMEDICAL.
- **VALOR ESTRATÉGICO PARA EL ASOCIADO:** ACCESO PRIORITARIO A NUEVAS MARCAS Y TECNOLOGÍAS PARA AMPLIAR PORTAFOLIO. RELEVAMIENTO CONTINUO DE DEMANDAS E INTERESES DE LOS SOCIOS PARA COORDINAR AGENDAS COMERCIALES A MEDIDA.

CAPACITACIONES

ACTIVIDADES EXCLUSIVAS PARA ASOCIADOS

CADIEM

**CICLO DE CHARLAS
CON AUTORIDADES**

**Acuerdos EE.UU. y
Mercosur – Unión Europea**

Un encuentro exclusivo para asociados para conversar sobre el estado de ambos acuerdos, sus implicancias para el comercio exterior y los posibles impactos para el sector de insumos, implantes y equipamiento médico. Una instancia clave para anticipar escenarios, entender oportunidades y acompañar la agenda estratégica del sector.

**Alejandro Perotti**
Alais & Torres
Brizuela

**Carolina Cuenca**
Subsecretaria de
Comercio Exterior

**María Victoria Pavichich**
Directora Nacional de
Política Comercial Externa

11 de agosto - 11:00hs 

INSCRIBIRME

CADIEM Exclusivo Asociados

GESTIONES CADIEM

LEY EMERGENCIA SANITARIA

 01/09 10:30hs

Los invitamos a participar de un encuentro para compartir una actualización de las gestiones que CADIEM viene llevando adelante en relación con la **Ley de Emergencia Sanitaria**, cuya continuidad podría no renovarse en diciembre.

Conversaremos sobre el estado actual de situación, las posibles implicancias para el sector y los próximos pasos de trabajo institucional.

Un espacio clave para estar informados y seguir acompañando una agenda estratégica para la salud en Argentina.

INSCRIBIRME

CADIEM Charlas de actualidad

FAL Lo que hay que resolver antes de noviembre

¿Cómo impacta en la gestión de aportes patronales y qué pasos dar para estar listos a tiempo?

Obligatoriedad: qué es el FAL y por qué aplica a todos los empleadores antes del 1º de noviembre.
Impactos: cambios financieros, impositivos y operativos en los aportes patronales.
Plan de acción: pasos concretos para adecuar la empresa sin contratiempos.

**Federico Pedicino**
Relationship Manager en BAVSA FONDOS S.A.

10 de septiembre - 11:00hs 

INSCRIBIRME

BAVSA
BUENOS AIRES VALORES
RUT y IVA Ingresos: 107.480.000 y 102.107.100.000

CADIEM ExpoMEDICAL 2026

**INTELIGENCIA ARTIFICIAL
EN DISPOSITIVOS MÉDICOS**

23-09 | 12:30 a 14:00 hs **Auditorio B**

Casos concretos de tecnologías médicas que ya incorporan IA para mejorar su desempeño, precisión y valor clínico. ¿Cómo esta innovación está llegando al sector y qué oportunidades abre para la salud en Argentina?

Moderadores:

**Diego Branca**
Digital Health - Roche

**Federico Pedernera**
Innovación Digital en Salud
- Fundación Benjamín de
Saavedra de Salud Pública

**Ignacio Fraguio**
Integrated Solutions
(Roche)

**Alejandro Varettoni**
Innovation & Digital
Business Manager LAM
(Siemens Healthineers)

**Florescia Di Liscia**
Therapy Developer IC
(Boston Scientific)

INSCRIBIRME

CADIEM ExpoMEDICAL 2026

**RONDA DE NEGOCIOS
ESPACIO ARGENTINA-ALEMANIA**

24-09 | 14:00 a 16:00 hs
Pabellón Bayern International

Una oportunidad para conocer empresas alemanas que buscan oportunidades de vinculación y desarrollo comercial en Argentina, en un encuentro de CADIEM y el Hub de Negocios & Innovación de Bayern para Sudamérica que incluirá una introducción al mercado y marco regulatorio local, la presentación de las empresas y rondas de negocios 1:1 con empresas argentinas.

INSCRIBIRME

Bavarian Trade & Investment Office for South America
Argentina, Chile, Colombia, Peru and Uruguay
Wirtschaftsrepräsentanz des Freistaats Bayern für Südamerika
Argentinien, Chile, Kolumbien, Peru und Uruguay



11 COMISIONES DE TRABAJO 2026

- **ASUNTOS REGULATORIOS**
- **ACCESO**
- **COMERCIO EXTERIOR-ADUANA**
- **IMPUESTOS Y FINANZAS**
- **COMUNICACION Y CAPACITACION**
- **SALUD DIGITAL**
- **RELACIONES INSTITUCIONALES E INTERNACIONALES**
- **INTEGRIDAD Y LEGALES**
- **OPORTUNIDADES COMERCIALES**
- **DESARROLLO EXPORTADOR**
- **RECURSOS HUMANOS**

GRACIAS!